


## **Repsol YPF: amagues de abandono**

■ Sobre fines de febrero, el presidente Antonio Brufau anunció las intenciones de Repsol YPF de vender la totalidad de las acciones que la compañía posee en la Argentina. La posibilidad se viene meneando desde hace tiempo, aunque hasta el momento no ha tenido consecuencias concretas. La petrolera española planea la venta de activos en el sur de América mientras pierde posiciones en su liderazgo extractivo. A los problemas locales se le suman enormes dificultades en Libia y Egipto tras las revueltas.

## **Argentina rumbo al desabastecimiento petrolero**

■ En el total del país, las petroleras producen cada vez menos. Los 75 pozos exploratorios de 2009 disminuyeron a 31 en 2010. La excepción sigue siendo la cuenca del golfo San Jorge, que se mantiene en crecimiento. La producción descendió un 2,31% entre 2009 y 2010, y pasó de 36,1 millones de m<sup>3</sup> anuales durante el primer año a  35,3 en 2010. Argentina se acerca cada vez más al desabastecimiento petrolero y deberá importar para consumo interno.

Energía • Petróleo

LA PETROLERA ESPAÑOLA SIGUE PLANEANDO VENDER SUS ACTIVOS EN EL SUR DE AMERICA MIENTRAS PIERDE POSICIONES EN SU LIDERAZGO EXTRACTIVO. A LOS PROBLEMAS LOCALES SE LE SUMAN ENORMES DIFICULTADES EN LIBIA Y EGIPTO TRAS LAS REVUELTAS

## Repsol YPF, con problemas en Argentina y Medio Oriente

El futuro de la petrolera Repsol YPF no parece sencillo a la luz de los últimos acontecimientos. Mientras en Argentina sigue perdiendo posiciones en su liderazgo extractivo, ahora se le suman los problemas que genera la inestabilidad política y social reinante en Medio Oriente, en particular tras las revoluciones en el mundo árabe. Por un

lado, las petroleras se benefician por el abrupto aumento del precio del petróleo mundial, que volvió a la banda de los 100 dólares. Como contrapartida recibieron un fuerte cachetazo con las revueltas en Egipto y Libia, que paralizaron la producción y las obligaron a huir –al menos momentáneamente– de la región.

POR **RODOLFO NAHUEL PEÑA**  
Comodoro Rivadavia – Buenos Aires  
Especial para EES

**R**epsol se hizo fuerte en el mundo petrolero tras quedarse con los activos de la YPF estatal en Argentina y Bolivia. Con esa ventaja comparativa se ubicó entre las compañías de mediana magnitud. Su antigua posición de comercializadora de combustibles en el viejo continente cambió radicalmente al transformarse en una de las mayores petroleras de América del Sur. Sin embargo, esa posición de privilegio se fue diluyendo como consecuencia de lo que puede entenderse como una focalización diferente de su estrategia empresaria, que se ha profundizado en los últimos años con una reorientación de intereses hacia África y Medio Oriente.

### HUYENDO DE LIBIA

■ En los últimos años, las autoridades de Repsol YPF han focalizado su visión de desarrollo con eje en el norte de África y Medio Oriente en general. A partir de cambios en las políticas de los gobiernos de Kadafi y Mubarak, basados en la apertura a los capitales extranjeros, la petrolera española había dirigido buena parte de sus inversiones hacia Libia y Egipto.

A partir de las décadas del '50 y '70 del siglo pasado se produjeron una serie de cambios políticos en todo Medio Oriente y en el norte del continente africano. Cayeron varios gobiernos coloniales y monárquicos, y se instalaron nuevos líderes fundamentalistas árabes. Así fue como Libia se convirtió en el primer país independiente de África, en 1951. Luego de una monarquía proimperialista, un sector de izquierda del ejército encabezado por Kadafi dio un golpe en 1969 y se instaló en el

gobierno. El excéntrico líder libio se definió como "socialista" y en 1973 nacionalizó todas las compañías extranjeras, incluyendo las petroleras.

A mediados de la década del 2000 Kadafi cambió su política hacia el sector petrolero y firmó una serie de contratos con petroleras extranjeras que gustosamente aceptaron instalarse en Libia. Entre ellas se anotaron en lugar destacado la española Repsol y la British Petroleum inglesa.

Las rebeliones iniciadas en Túnez, que continuaron en Egipto y alcanzaron a Libia, amenazan a todo el Magreb y no puede descartarse que lleguen hasta Irán e

Irak. Es por eso que en la actualidad, petroleras como Repsol están huyendo con todo su personal de la zona de los levantamientos, tanto de Libia como de Egipto.

Lo que suceda con la dictadura de Kadafi y los líderes islámicos de Medio Oriente puede trazar una línea divisoria entre las concesiones fáciles otorgadas hace pocos años atrás y un futuro completamente incierto para las compañías extranjeras. La caída de los actuales gobiernos y los inciertos gobernantes por venir, abren un panorama muy poco claro para las petroleras que privilegiaron su vuelco hacia Oriente Medio y África ■

### ¿Saliendo de Argentina?

■ La actualidad de Repsol se torna aún más complicada porque en la Argentina sus planes de desarrollo no parecen ser mucho más promisorios que los de Medio Oriente. Sobre finales de febrero, el presidente de Repsol YPF Antonio Brufau anunció sus intenciones de vender la totalidad de las acciones que la compañía posee en la Argentina, aunque vale recordar que esta posibilidad se viene efectuando desde hace un tiempo y hasta el momento nunca se ha concretado.

Hace varios años que la petrolera ibérica amenaza con vender sus activos en el país, situación que ya propició que el Grupo Eskenazi se quedara en febrero de 2008 con el 14,9% de la filial argentina de Repsol YPF mediante una inversión de 2.255 millones de dólares, en lo que representó el mayor emprendimiento encarado por un grupo empresario nacional en los últimos años. Los Eskenazi, prohijados por el kirchnerismo, poseen la opción de ampliar la operación hasta el 25% del capital accionario.

Repsol YPF ocupa en la Argentina un lugar de privilegio, ya que es la mayor productora de petróleo y también la que más gas extrae en los yacimientos nacionales, pero también es la compañía que vende los mayores volúmenes de combustible.

La salida de Repsol YPF de la Argentina podría significar para la petrolera la obtención de fondos frescos para invertir en otros puntos del planeta, quizás en Medio Oriente y África, aunque a partir de las revueltas en Egipto y Libia habrá que aguardar las señales del directorio para saber si sigue considerando a la región como privilegiada para destinar sus inversiones ■

EN EL TOTAL DEL PAIS, LAS PETROLERAS PRODUCEN CADA VEZ MENOS CRUDO. DE LOS 75 POZOS EXPLORATORIOS EN 2009 DISMINUYERON A SOLO 31 EN 2010. LA EXCEPCION SIGUE SIENDO LA CUENCA DEL GOLFO SAN JORGE, QUE SE MANTIENE EN CONSTANTE CRECIMIENTO

# Caen la producción y la exploración

## Argentina rumbo al desabastecimiento

La producción de petróleo descendió un 2,31% entre 2009 y 2010, y pasó de 36,1 millones de m3 anuales durante el primer año a 35,3 en 2010. De este modo, Argentina se acerca cada vez más al desabastecimiento petrolero como consecuencia de la constante merma de la extracción de crudo, lo que

indefectiblemente llevará al país a la necesidad de importar petróleo para satisfacer la demanda interna. La perspectiva a corto plazo es todavía más preocupante, porque las operadoras han decidido reducir drásticamente los niveles de exploración, y se espera que el panorama siga empeorando.

POR **MARCELO GARCIA**  
Comodoro Rivadavia  
Redacción de EES

La producción de petróleo bajó del 2,31% entre 2009 y 2010. Se confirma así la continuidad de una tendencia decreciente, pasando de 36,1 del 2009 a 35,3 millones de metros cúbicos anuales en el año pasado. Muy lejos quedaron los 49,1 millones de metros cúbicos extraídos en 1998, o los 40,4 millones del 2002.

La disminución en la producción no deja de caer desde el año 2002, aunque esa tendencia no incluye por ahora a la Cuenca del Golfo San Jorge, la única que se mantiene en constante crecimiento en los últimos años.

Cerro Dragón es el yacimiento más productivo del país, aunque los márgenes de crecimiento de la Cuenca y del yacimiento se van estrechando con el pasar de los años.

Entre las petroleras más importantes del país, casi todas se destacan por una reducción en los niveles extractivos. Los casos más notorios por los volúmenes son los protagonizados por Repsol

YPF y Pan American Energy, aunque las caídas solo representaron el 0,33 y el 1,04% respectivamente.

Si se consideran sólo los porcentuales negativos de producción, los casos de Sipetrol (-17,99%), Tecpetrol (-9,38%), Chevron (-8,59%), Pluspetrol (-6,97%), Petrobras (-6,60%) y Total (-5,16%) aparecen como preocupantes.

En tanto, en la otra punta de la tabla se parapetan pocas operadoras con mayores niveles de producción de crudo: Petro Andina con un 4,62% positivo, seguido de Petrolera Entre Lomas (2,05%) y Oxy (1,55%).

Las diferencias entre las caídas y los aumentos hicieron que entre 2009 y 2010 la producción petrolera descendiera un 2,31%, tendencia alarmante si se mantiene en el tiempo porque llevaría al país al desabastecimiento y lo obligaría a importar crudo a precio internacional. En la Argentina se estima que el costo de producción ronda los 6 o 7 dólares por barril y en el mercado interno se vende el barril de crudo a un promedio de 40 dólares, pero al tener que comprarlo en el extranjero habría que pagarlo al

doble, es decir no menos de 80 dólares.

● Ver cuadro 1

### BAJA EXPLORATORIA

De una manera aún más pronunciada que la baja de la producción de crudo, disminuyó la inversión exploratoria de las operadoras que tienen concesiones en la Argentina. No se detectan motivos lógicos que justifiquen tamaña reducción de los pozos exploratorios, ya que como se mencionó anteriormente el precio del barril de crudo ronda los 80 dólares y las ganancias de las petroleras son abultadas.

Las compañías extranjeras que operan en el país redujeron significativamente sus exploraciones -de 75 pozos en 2009 a 51 en el 2010- lo que indudablemente no responde a falta de previsibilidad empresarial, ya que algunas cuentan con contratos extendidos hasta 40 años o con exenciones impositivas del Programa Petróleo Plus que supuestamente incentivaría la exploración.

Tampoco responde a los costos del barril de crudo: posiblemente responda a un lobby empresario

contra las retenciones a las exportaciones y a la búsqueda de una intervención del Gobierno Nacional y los Provinciales frente a los altos niveles de conflictividad social que se vivencia en los yacimientos argentinos.

Durante todo el año pasado sólo se perforaron 31 pozos exploratorios, de los cuales solamente 3 fueron hechos en la Cuenca del Golfo San Jorge (2 en Chubut y 1 en Santa Cruz). Entre las empresas más importantes, Repsol YPF perforó 6 pozos en todo el país y PAE optó por hacer solamente 2 pozos exploratorios en la Argentina.

Es curioso ver la relación entre las inversiones en exploración y explotación que realizaron las compañías privadas en la CGSJ. Mientras que los pozos exploratorios en la CGSJ sólo significaron el 10% del total nacional, los pozos extractivos trajeron un porcentaje superior al 56%. Mientras que en Chubut las exploraciones fueron solo de 2 pozos y las perforaciones extractivas fueron el 32% del total nacional.

● Ver cuadro 2

Las inversiones exploratorias no han sido la prioridad de las empresas extranjeras, ya que esta totalmente demostrado que se encuentran muy lejos de los pozos perforados para encontrar nuevos yacimientos por la YPF estatal. No obstante en los últimos cinco años los pozos exploratorios no habían sido inferiores a los 50 en todo el país.

Pero en el último año las exploraciones han sido miserables en las cuencas nacionales, cayendo a la mitad de los pozos registrados en promedio durante los últimos cinco años. Durante el 2006 las operadoras hicieron 51 pozos exploratorios, mientras que en el 2007 ascendieron a 58, 65 en el 2008 y 75 en el 2009, pero el año pasado descendieron a 31 pozos en todo el país.

● Ver cuadro 3

### EXPORTACIONES DE CRUDO Y GAS

Uno de los rubros donde las petroleras han volcado su interés es el de las exportaciones de crudo y gas. Aún así, los volúmenes son reducidos respecto a otras naciones, pero si se tiene en cuenta que Argentina solo es un país con petróleo y no petrolero, los envíos al exterior se chocan frontalmente con el consumo interno,

Cuadro 1 / Producción de crudo

	Chubut	CGSJ	Nacional 2010	Nacional 2009	Diferencia %
ENARSA	***	***	16.868,84	***	
Petroquímica CR	***	***	438.567,65	443.444,80	-1,10
Enap Sipetrol	320.400,72	320.400,72	530.306,49	646.600,72	-17,99
CAPSA	625.070,81	625.070,81	625.070,81	628.767,00	-0,59
Pluspetrol	***	***	699.783,25	752.184,81	-6,97
Petrolera Entre Lomas	***	***	829.432,90	812.797,77	2,05
Total Austral	***	***	1.182.959,73	1.247.383,16	-5,16
Tecpetrol	1.216.732,74	1.222.014,22	1.472.249,58	1.624.725,98	-9,38
Petro Andina	***	***	1.701.569,01	1.626.412,03	4,62
Oxy	83.523,78	2.146.449,99	2.274.277,18	2.239.484,95	1,55
Petrobras	***	***	2.309.591,84	2.472.829,57	-6,60
Chevron	***	***	2.424.449,10	2.652.358,50	-8,59
Pan American Energy	5.445.608,32	6.219.406,85	6.582.856,97	6.651.797,56	-1,04
Repsol YPF	1.801.268,25	5.210.157,41	12.133.011,86	12.173.687,10	-0,33
Total Nacional	9.573.361,79	15.840.151,07	35.314.289,37	36.148.662,74	-2,31

En M<sup>3</sup>. Elaboración propia sobre datos de la Secretaría de Energía de la Nación

Cuadro 2 / Pozos perforados en Argentina en 2010

	PAE	Tecpetrol	Repsol YPF	Chubut	CGSJ	Nacional
Exploración	2	2	6	2	3	31
Explotación	173	19	504	376	653	1.154

Elaboración propia sobre datos de la Secretaría de Energía de la Nación

Cuadro 3 / Pozos exploratorios nacionales

2006	51
2007	58
2008	65
2009	75
2010	31

Elaboración propia sobre datos de la Secretaría de Energía de la Nación

” La producción de petróleo descendió en el total del país un 2,31% entre 2009 y 2010

Cuadro 4 / Exportaciones de petróleo durante 2010

	Cuenca Austral-Tierra del Fuego Off Shore	Cuenca Austral-Tierra del Fuego On Shore	CGSJ Chubut	CGSJ Santa Cruz Norte	Total Nacional
Oxy	***	***	79.332,24	964.144,53	1.043.476,76
Repsol YPF	***	2.607,00	***	***	2.607,00
Total Austral	60.295,28	***	***	***	60.295,28
Pan American Energy	***	***	4.052.515,89	***	4.052.515,89
Pan American Sur	29.229,43	***	***	***	29.229,43
Total	89.524,71	2.607,00	4.131.848,13	964.144,53	5.188.124,36

En M<sup>3</sup>. Elaboración propia sobre datos de la Secretaría de Energía de la Nación

Cuadro 5 / Exportaciones de gas durante 2010

Total Austral	8.493,79
PAE	29.692,41
PAE Sur	39.692,63
Repsol YPF	21.301.540,17
Total Nacional	21.379.419,00

En miles de M<sup>3</sup>. Elab. propia sobre datos Sec.de E.de la Nación

la caída en la producción y la casi inexistente exploración.

Tal como venía sucediendo en los años anteriores, Pan American Energy es la compañía que lidera los envíos al exterior de petróleo crudo argentino. Durante el 2010 exportó 4 millones de metros cúbicos, lo que representó el 80% de las exportaciones totales; aunque

la novedad es que se sumó en las ventas al exterior la compañía estadounidense Oxy que exportó 1 millón de metros cúbicos. También aparecen en listado de exportadoras -aunque con volúmenes muy reducidos- Repsol YPF y la Total Austral.

El 80% de las exportaciones de crudo salieron de la provincia del

Chubut, aunque de la totalidad de la Cuenca del Golfo San Jorge salió el 98% del crudo que fue vendido al extranjero. El destino final de las exportaciones de petróleo fue: un 35% enviado a Chile, un 30% a China, un 26% a Estados Unidos, un 6% a Sudáfrica y el 1,7% a Brasil.

● Ver cuadro 4

En lo que respecta a las exportaciones de gas, la situación es preocupante, porque sabido es que Argentina ya ingresó en el desabastecimiento y debe importar gas desde Bolivia, pero tres compañías extranjeras siguen enviando gas nacional hacia el extranjero.

La principal exportadora es Repsol YPF que le vende a Chile y a Uruguay parte del gas extraído en la Argentina, mientras que en el último año (fundamentalmente tras la terminación del gasoducto patagónico) también se sumó Pan American a las exportaciones de gas argentino hacia Chile. Este país recibe el 99% de las exportaciones nacionales de gas.

● Ver cuadro 5

Una información reciente publicada por la publicación Inversor Energético & Minero, sostiene que "La combinación entre el fuerte crecimiento económico y la paralela caída en la oferta de gas engrosan cada vez más el monto de divisas que sale del país para cubrir la importación de energía. De acuerdo con datos provisionales de despachos públicos, empresas y analistas privados para este año, la Argentina deberá desembolsar unos u\$s 356 millones por mes para adquirir gas desde Bolivia, por barco, fueloil y gasoil para generadoras eléctricas y vehículos. Ese número no incluye las compras de naftas al exterior, que son eventuales, ni la importación de electricidad desde Brasil, dado que de acuerdo con el Ministerio de Planificación, a cargo de Julio de Vido, un convenio bilateral permite el intercambio compensado entre ambos países de manera que la cuenta final de cada año termine en cero".

La contradicción es muy notoria, pero se transforma en absurda si se lo compara con la instrumentación de la Asignación Universal por Hijo, porque las importaciones significan 2,5 veces los 6.340 millones de pesos que el Gobierno Nacional destinó el año pasado para entregar el aporte a las familias más necesitadas ■