

El desarrollo de la ciudad de Comodoro Rivadavia estuvo, desde el comienzo, ligado a la actividad petrolera. A más de cien años del descubrimiento del oro negro, la actividad --aunque atada a los vaivenes propios de la industria-- continúa siendo el principal motor económico de la Cuenca del Golfo San Jorge. En ese contexto, surgió en 2003 el primer suplemento especializado en temas energéticos editado en la región y pensado para informar y analizar los permanentes cambios y los planes de inversión de las operadoras que explotan el recurso. Además, las energías alternativas como la eólica, la producción no convencional de combustible y el incipiente desarrollo de la producción de hidrógeno.

Los avances científicos, las nuevas tecnologías de producción y los circuitos de comercialización "no estarán ausentes de estas páginas", decía la nota de presentación del suplemento N° 1 publicado el 17 de julio de 2003. "Una vez más Diario Patagónico marca el camino y sus lectores podrán ver reflejado mensualmente los acontecimientos que rodean a una de las actividades más importantes de la región", agregaba.

#### DE QUE SE HABLO

En ocho años de trabajo sostenido, Patagónico Energía fue testigo de los principales cambios que sufrió la actividad hidro-

EN JULIO DE 2003 ESTE DIARIO MARCO PRECEDENTES AL PUBLICAR EL PRIMER NUMERO DEL SUPLEMENTO DEDICADO EXCLUSIVAMENTE A TEMAS ENERGETICOS

# Suplemento Energía: ocho años marcando la agenda en la región



El 17 de julio de 2003 Diario Patagónico sentó precedente en la región al ser el primer diario en crear un espacio específico para analizar la actividad petrolera y el desarrollo de las energías alternativas. Ese día publicó el primer número de "Energía: Petróleo, gas y alternativas" que se edita una vez al mes desde hace ocho años en forma ininterrumpida.

carburifera. Desde la lenta pero firme reactivación petrolera que percibió la Cuenca del Golfo San Jorge --y que llegó a su punto más destacado en 2004-- hasta los históricos valores alcanzados por el barril de crudo (147 dólares) el 11 de julio de 2008.

Los coletazos de la crisis financiera mundial --tras la caída de las bolsas internacionales en septiembre de 2008-- no tardaron en impactar en el sector industrial y comercial. El mundo está globalizado, por ello la Cuenca del Golfo San Jorge y principalmente la ciudad de Comodoro Rivadavia no pudo escapar a un combo de consecuencias que van desde personal ocioso, equipos de perforación paralizados, bajas en la producción de petróleo y gas, y limitaciones en las exportaciones.

Ocho años después, muchos de

los temas de la agenda petrolera se mantienen vigentes y otros todavía sin resolución o simplemente desaparecieron de la agenda pública y quedaron en anuncios trunco.

Tópicos como pasivos ambientales, el reclamo de seguridad jurídica al gobierno para invertir en la región, el pedido de los empresarios de actualizar tarifas de contratos, el riesgo de que Argentina se convierta en importador neto de petróleo, la reducción de las reservas y, sobre todo, el fin de los hidrocarburos, son temas recurrentes, que aún hoy siguen teniendo vigencia informativa y un espacio destacado en los medios de comunicación.

#### UN REPASO, AÑO POR AÑO

### 2003

#### Año del despegue.

Y aunque --igual que en 2009-- desde el sector empresario se reclamaban políticas claras para sostener la actividad en niveles

estables, la industria petrolera en la región movilizaba a unas 15.000 personas y generaba los principales ingresos de la provincia en materia de regalías. La crisis de 1998 aún perduraba en la memoria colectiva y amenazaba con retornar si no se comprometían inversiones sostenidas en el tiempo.

### 2004

#### Se reactivaron las protestas piqueteras.

Pese al mayor dinamismo que adquirió la actividad petrolera producto del aumento en los valores del barril de crudo y los mayores ingresos percibidos en regalías por las provincias patagónicas y municipios, las sucesivas manifestaciones de obreros reclamando puestos de trabajo, capacitación laboral y ser incorporados a la estructura formal de las principales operadoras de la zona, fue una postal que se repitió principalmente cuando el precio del barril del crudo llegaba a los máximos históricos.

Casi una quincena de manifesta-

ciones sociales se registraron en 2004 en la zona norte de Santa Cruz. Número que cobra relevancia si se tiene en cuenta que desde el año 2000 este tipo de reclamos aumentaron progresiva y rápidamente.

Los datos extraoficiales que se citaban por entonces indicaban que desde el 2000, momento en que se registraron las primeras protestas sociales, las empresas que operaban en la zona norte de Santa Cruz (principalmente Repsol YPF) ofrecieron alrededor de 2.050 puestos de trabajos.

#### Termap.

Las sucesivas tomas de la planta ubicada en Caleta Córdova fue el conflicto que más repercusiones tuvo y puede ser llamado el caso testigo. Es que tanto para el sector empresarial como para el político, puso en riesgo la recaudación a la vez que dejaron de ingresar fondos por regalías al Estado provincial.

En todos los casos, los reclamos consistieron en la generación de puestos de trabajo en la operadoras de la zona, capacitaciones rentadas y la promesa de ser incorporados en forma progresiva

a la estructura de las operadoras. En ese momento, los acuerdos fueron cerrados de manera beneficiosa para los manifestantes.

#### Producción.

En 2004 la provincia de Chubut produjo más de nueve millones de metros cúbicos de petróleo. La cifra es la más alta desde que se tiene registro en 1998. En tanto, 1991 fue el año de menor producción (con 5.467 millones de m<sup>3</sup>). En este sentido, desde el año 2000 en la provincia los niveles de producción son ascendentes y sostenidos.

#### Excelente recaudación.

Con los valores históricos alcanzados por el crudo y los ingresos registrados en la provincia en concepto de regalías, Chubut transitó desde principio de ese año una situación fiscal casi inmejorable. Reactivación petrolera y mayores ingresos económicos en la provincia son conceptos claves que sintetizan lo que fue la actividad petrolera a lo largo del 2004.

Diversos rubros vieron favorecida su recaudación. Aumento en los porcentajes de ventas en los

comercios, instalación de nuevos locales comerciales, mayor movimiento automotor, aumento en las ventas de combustible y un agotado mercado de propiedades y alquileres fueron algunos de los saldos de la reactivación petrolera.

Sin embargo, un sondeo realizado por la agencia de noticias Reuters vaticinaba un descenso en la demanda del crudo para el 2005.

### 2005

#### Año de inversiones y mirada hacia las energías alternativas.

La operadora Pan American Energy invirtió ese año más de 400 millones de dólares en la Cuenca del Golfo San Jorge.

Mientras las reservas de petróleo en el país venían decayendo desde hacía cinco años, el área de Cerro Dragón experimentó un crecimiento del 50%, y convirtió a este yacimiento en uno de los principales del país. Ese año la operadora invirtió más de 400

millones de dólares en la Cuenca del Golfo San Jorge y, según el directorio de la empresa, los intensos conflictos laborales padecidos ese año no incidirían en las futuras inversiones que la empresa tenía previsto realizar en la cuenca.

### Datos de interés.

Entre 1999 y 2006, Repsol YPF aportó en exploración y producción más de 11.000 millones de dólares. En el período 2000/2005 se concretó una inversión total de 400 millones de dólares, de los cuales 250 estuvieron dirigidos a la exploración petrolera y 150 a la gasífera.

### Energías alternativas.

Toma fuerza la búsqueda de nuevos mercados productivos que surjan como un complemento a la centenaria actividad petrolera.

La sancionada ley nacional que estimula la utilización de biocombustibles generó inquietud en los sectores empresarios que comenzaron a ver en las energías alternativas una posibilidad viable para generar un salto cualitativo en la región. Eólica, biocombustibles e hidrógeno son algunos de los proyectos concretos que están en marcha en la región en 2005.

de la privatización de la compañía estatal YPF, en 1990, para atender el nuevo escenario que estaba en formación. Suman alrededor de 52.500 las personas que ocupa la industria en forma directa e indirecta entre las provincias de Chubut y Santa Cruz.

Sólo en la provincia de Chubut ese año aproximadamente 11.000 personas estaban directamente ligadas a la industria petrolera.

En este sentido, un 15% del total de la población de la ciudad de Comodoro Rivadavia se mueve en torno a la actividad petrolera. Sin embargo, existe un 85% que no tiene relación con la actividad hidrocarbúrfica, lo cual no deja de ser un dato importante en el mapa actual que traza la actividad petrolera.

Al año 2007 sumaban puntualmente 10.990 los puestos de trabajo incluyendo a la línea de contratistas (850), de los cuales casi 500 corresponden a empresas locales/regionales.

### Renegociación.

Se firma la prórroga de contrato

## 2006

### Salto cualitativo.

Empresarios regionales comienzan a plantear la viabilidad de las energías alternativas como complemento a la actividad petrolera.

### Segundo plano.

La tradicional y productiva Cuenca Neuquina pierde protagonismo en producción petrolera, respecto a su par del Golfo San Jorge. Se trata de una tendencia que se inició en 2005 y se acentuará en los años posteriores.

Con más insistencia que nunca, en 2006 se oyó al Gobierno nacional exigir a las empresas mayores niveles de inversión y apostar a las exploraciones de alto riesgo que pudieran dar un respiro a los yacimientos ya explorados.

En forma paralela, tanto desde el Gobierno nacional como el local, se aseguró que la estrella de los próximos dos años sería la exploración offshore. Sin embargo, muchas empresas y operadoras lejos de confiarse abren el paraguas y apuestan a nuevos proyectos productivos que logren diversificar la eco-

con Pan American Energy de la concesión del área Cerro Dragón por diez años. El acuerdo repercutió directamente en la provincia de Chubut y Santa Cruz definiendo el panorama social y político para los próximos años. La provincia se beneficiaría con inversiones, regalías un fondo de infraestructura y otro para la diversificación económica de la cuenca. Como condición sine qua non, Petrominera oficiaría como socia con un 10% y accedería a la titularidad del área a partir del 2027.

### Mirando al mar.

El inicio de la exploración offshore en las cuencas del Golfo San Jorge y Austral genera expectativa en el sector empresario que se pregunta cuál será el alcance real de esta actividad. Mientras tanto, las operadoras anunciaron grandes inversiones para iniciar el proyecto Aurora y Helix E2; las pequeñas y medianas empresas se preparan para los servicios que podrían llegar a prestar en la plataforma, los puertos de Comodoro y Caleta reactivarán el movimiento y el común de la gente se preguntaba cuál será el efecto derrame y el beneficio directo para las comunidades.



EXPOSICION ARGENTINA OIL & GAS 2003

## El sector energético busca una luz en el horizonte argentino

Tanto YPF como Pan American Energy confirmaron su intención de avanzar en la exploración costa afuera.

Hasta el momento los esfuerzos exploratorios en el país se concentraron fundamentalmente en la Cuenca del Colorado, Cuenca del Golfo San Jorge y Austral.

## 2008

### Paro de actividades, baja circulación de capitales, conflictos gremiales, menos ingresos por regalías.

La alta conflictividad social que vivió la Cuenca del Golfo San Jorge ese año y que tuvo su máxima expresión en el mes julio, resintió notablemente la economía regional.

A este escenario local, se le sumaron en el mes de octubre los efectos por la caída de las bolsas internacionales que terminaron de complicar la situación y volvió a poner un manto de incertidumbre sobre las mismas empresas que creían superada la

situación de inestabilidad. Mientras la crisis lentamente avanza los empresarios decían que el desarrollo económico de la región iría de la mano, inevitablemente, de la variación del crudo y de las políticas que adopte el gobierno.

### La debacle.

La desaceleración económica es un hecho y en esos días sólo se escuchaba hablar de despidos, suspensiones, equipos paralizados, falta de créditos y caída de ventas. La contracción de la demanda externa conjuntamente con un nivel de consumo interno en franca declinación y nula inversión impactó de lleno en todos los sectores de la economía, automotriz, frigoríficos y comercio.

La situación financiera de las empresas de la Cuenca del Golfo San Jorge se vio seriamente comprometida el mes de julio de 2008 luego del conflicto gremial que paralizó la actividad por más de 30 días en Santa Cruz y Chubut.

Esta situación arrojó un saldo negativo para las pequeñas y medianas empresas de la región que aseguraron pérdidas millonarias y muchas de ellas vieron

nomía regional: las energías alternativas.

## 2007

### En los últimos cuatro años la ciudad de Comodoro Rivadavia creció aproximadamente un 40%.

Esta oscilación permanente en el horizonte de la economía, la sociedad y la cultura otorgó a Comodoro una impronta netamente petrolera. A 100 años del descubrimiento del petróleo, la ciudad parecía estar inmersa en un nuevo ciclo de crecimiento con un barril de petróleo que en el mes de noviembre alcanzó los 98 dólares y batió todos los pronósticos.

### Mano de obra, se busca.

Los datos sobre la cantidad de mano de obra que ocupa la industria del petróleo en la Cuenca del Golfo San Jorge sorprenden. Se trata de una tendencia que crece y aumenta, ese año sumaban 853 el total de empresas contratistas y 468 pymes de raigambre local prestadoras de servicios. Originalmente, muchas de estas empresas se formaron bajo diferentes figuras jurídicas luego

peligrar su continuidad.

Las dificultades para pagar salarios y aguinaldos desnudaron una situación económica preocupante. A la alta conflictividad gremial y social, protagonizada principalmente por los sindicatos vinculados directa o indirectamente a la actividad petrolera --UOCRA, Dragones, Sindicato de Camioneros y Petroleros Privados-- se sumaron los conflictos de encuadre gremial, la situación de crisis financiera de las pequeñas y medianas empresas de la región que no podían hacer frente a gastos fijos, la merma en los ingresos por regalías provinciales y municipales, y la discusión latente de las retenciones petroleras.

El cuadro trazado obligaba a preguntarse hasta qué punto la matriz productiva de la región no estaba en riesgo.

## 2009

### "Sobra mano de obra".

Desde el estallido de la crisis in-

ternacional, en 2008, que las pequeñas y medianas empresas de la cuenca es alarmante y muchas de ellas no pueden continuar sosteniendo sus estructuras, personal y costos.

La situación económica que se definía a principio de 2009 tenía dos aspectos centrales: por un lado la baja del precio internacional del crudo y, por otro, la falta de financiamiento internacional. En estos meses, muchas de las empresas regionales comenzaron a facturar hasta un 50% menos que años anteriores.

En el mes de febrero ya se aseguraba que algunas empresas de la Cuenca del Golfo San Jorge tenían hasta un 52% de personal ocioso en sus hogares. En octubre sumaban más de 1.000 los trabajadores que a la luz del vencimiento de la resolución 312 esperaban una retornar a sus actividades laborales.

En tanto, el 95% de los afiliados al Sindicato del Petróleo y Gas de Chubut estaban en actividad mientras unos 400 conformaban la mano de obra ociosa.

Abogados al trabajo en yacimiento, los "Dragones" son alrededor de 2.500. De ese total, unos 500 trabajadores del gremio de la construcción estaban sin actividad laboral. A este total de "mano de obra ociosa" se suman unos 150 operarios que ya estaban desvinculados de las empresas, pero que fueron beneficiados con la misma resolución hasta tanto se regularice la actividad.

En la provincia de Santa Cruz, una de las más conflictivas en esos últimos meses, suman alrededor de 1.100 los trabajadores que permanecen en sus hogares y el triple en Neuquén y Río Negro.

Las provincias patagónicas de Río Negro, Neuquén y Santa Cruz lideran el ranking de los 189 cortes de ruta registrados sólo en el mes de agosto. Son las provincias más conflictivas si se tiene en cuenta que los incidentes registrados sumaron 36 en Río Negro, 28 en Neuquén y 22 en Santa Cruz.

### Producción en alza.

Chubut se consolida como la mayor productora argentina de petróleo en 2009. Produjo alrededor de un 14% más que su par patagónica, lo cual permitió mantener la producción nacional en los mismos niveles que en 2008.

Chubut cerró su estadística anual de producción de crudo con un total de 7.213.767 m3, el año pasado en el mismo período (enero-setiembre) había logrado acumular 7.038.162 m3, una cifra levemente inferior pero que en la sumatoria nacional adquiere una relevancia significativa.

Por su parte, Neuquén continúa estable en el segundo lugar que viene ocupando desde hace algunos años. Al mes de setiembre, fueron 6.209.577 m3 de petróleo acumulado, cifra inferior a la producida en los mismos meses el año pasado.

## 2010

### PAE invierte en la región.

771 millones de dólares para exploración y producción, y alrededor de 400 millones de dólares para costos operativos. Lo cual hace un total neto de casi 1.200 millones de dólares sólo para Cerro Dragón, el área que la petrolera opera en la provincia de Chubut.

La inversión estará enfocada en tres puntos fundamentales: la optimización del factor de recuperación de petróleo en los yacimientos ya existentes con diferentes grados de madurez; la exploración y el uso de tecnología de punta que permitirá tener mayores oportunidades al momento de buscar hidrocarburo.

PAE incrementó su producción de petróleo, de 82.300 barriles/día que se producían en Cerro Dragón en 2006 --previo a la vigencia del acuerdo-- a 92.700 barriles/día en 2009.

Aumentó la producción de gas natural, de 7,2 millones de metros cúbicos/día en 2006 a 8,6 millones de metros cúbicos/día en 2009.

La producción total combinada de Cerro Dragón en Chubut pasó de 126.400 barriles de petróleo equivalente diarios en 2006 a 144.800 boe/D en 2009.

Las reservas de petróleo también aumentaron. De 730 millones de barriles en 2006 a los 797 millones de barriles en 2009. En-

tonces, las reservas combinadas de Cerro Dragón pasaron de 898 millones de barriles de petróleo equivalente (boe) en 2006 a 979 millones de boe en 2009.

### Derrame Histórico.

El peor derrame en la historia de Estados Unidos se produjo el 20 de abril cuando se registró la explosión e incendio de la plataforma Deepwater Horizon, de Transocean Ltd.

Once trabajadores desaparecieron. La planta perforaba el pozo Macondo de BP, 68 kilómetros al sureste de Venice, Luisiana, a unos 1.525 metros de la superficie y a 13.000 pies bajo el lecho marino.

Recién el 16 de julio un tapón ajustado logró impedir que el petróleo se fugue al Golfo de México. Se iniciaría luego un período de espera para ver si la tapa puede retener el petróleo sin ocasionar una nueva fuga en el pozo. Ingenieros monitoreaban el procedimiento.

### Convenio homologado.

El 10 de setiembre se homologó el Convenio Colectivo de Trabajo del Sindicato Petrolero Chubut que lleva el número 605/10 y que tiene vigencia retroactiva al 1 de julio de este año.

El documento sienta precedentes y marca un hito en la historia sindical porque introduce nuevas categorías en el área petrolera e importantes reconocimientos en las actividades de los

trabajadores. Algunos sectores de la actividad hidrocarbúfera podrían recibir mejoras salariales de hasta de un 35%.

### Pymes en crisis.

En el medio de reclamos cruzados entre operadoras, sindicatos Petrolero y Camionero, un porcentaje importante de las 70 empresas de servicios de la Cuenca del Golfo San Jorge ven peligrar su continuidad en la región.

El análisis de la estructura de costos es un ítem que las pymes regionales vienen planteando desde 2007 ante las operadoras y que hasta el momento no han logrado revertir. Equiparar la rentabilidad de las empresas y plantear un horizonte de previsibilidad en los contratos a largo plazo, es prioridad para el empresariado regional.

Durante 2009 se registraron 60 días sin prestar servicios, lo que arroja una suma de 440 millones de pesos que dejaron de circular en la zona. Las empresas de servicio de la Cuenca del Golfo San Jorge pierden sustentabilidad y transitan una situación de deterioro producto del congelamiento de tarifas y la elevada inflación de los últimos años.

### Regalías.

Entre enero y agosto de 2010 la provincia de Chubut sumó a sus arcas un total de 256.109.814 de dólares, unos 50.000 dólares más que los percibidos durante 2009, en el mismo período analizado.

En porcentajes, equivale al 31% del total que recibe el país. En

segunda instancia le sigue Neuquén con 171.787.676 dólares (21%) y muy cerca Santa Cruz con 162.461.794 dólares (20%), según datos de la Secretaría de Energía de la Nación.

Lo cierto es que a lo largo de todo el año, Chubut recibió un promedio de 32 millones de dólares en ese concepto, mientras que el año pasado el promedio anual fue de 25 millones de dólares.

Hasta el momento no se ha podido equiparar los elevados ingresos que la provincia recibió en 2003, cuando ingresaron 406.622.846 dólares; cifra que no volvió a repetirse a lo largo de los últimos años.

### **Jerárquicos logran su convenio.**

Retroactivo al 1 de setiembre, el 5 de noviembre de 2010 entró en vigencia el convenio Colectivo de Trabajo del Sindicato del Personal Jerárquico y Profesional del Petróleo y Gas Privado de la Patagonia Austral. El nuevo convenio beneficia a unos 8.000 trabajadores, tiene un período de vigencia de dos años y alcanza a todas las actividades de yacimientos de Chubut y Santa Cruz en el continente y costa afuera que desarrolle el personal jerárquico y profesional en relación de dependencia en las empresas privadas del petróleo y gas, contratistas, subcontratistas y otras empresas privadas de perforación, terminación, reparación, intervención, mantenimiento, producción y transporte de petróleo y gas, movimientos de suelo, servicios de ecología y medioambiente, servicios de operaciones especiales y exploración geofísica.

Asegura una garantía de incremento del 15% sobre los rubros remunerativos y un 20% sobre los no remunerativos, además de mejoras económicas que obtendrán los trabajadores según la actividad que desempeñan. Se incrementó el adicional por torre, viandas y el tope de devolución del impuesto a las ganancias, entre otros puntos centrales para el gremio.

### **Nuevo escenario petrolero.**

En este contexto de constante crecimiento en la producción, la noticia destacada de este año fue, sin duda, la decisión de la petrolera BP de vender su participación del 60% en Pan American Energy por US\$7.000 millones. Como resultado de ese acuerdo entre sus accionistas, Pan American pasó a ser controlada totalmente por Bridas Corporation, una sociedad integrada en partes iguales por Bridas Energy Holdings Limited (BEH) y CNOOC International Limited. Además, otra empresa oriental, la China Petrochemical Corp desembarcó en la Cuenca del Golfo con la compra de los activos de petró-

leo y gas de la estadounidense Occidental Petroleum (Oxy), una inversión de 2.450 millones de dólares que refleja el interés del gigante asiático en el país.

Esta realidad productiva y de desembolsos millonarios en traspasos accionarios de grandes operadores y grupos económicos contrasta, sin embargo, con la situación que atraviesan las empresas de

servicios y pymes regionales que desde hace meses se enfrentan --en muchos casos-- a una situación de supervivencia.

### **Días caídos.**

Fueron cien días "caídos" en aproximadamente 35 conflictos laborales ligados específicamente a la industria petrolera, los que se registraron en Chubut en el período marzo/noviembre de este año, que cierra sintien-

do los coletazos de las protestas que se desataron en las últimas semanas.

### **Nuevos métodos de extracción.**

Se apuesta a la recuperación terciaria para frenar la declinación productiva de algunas áreas de la Cuenca del Golfo San Jorge. Consiste en la inyección de productos químicos para recupere-

rar el recobro de petróleo de un pozo.

### **La operadora Capsa tiene montada en la zona de Diadema la única planta de polímeros del país.**

Por su parte, a mediados de 2011 YPF planea avanzar con unos 60 pozos en el área de Manantiales Behr.